



ENERGY
PERFORMANCE
CONTRACTING



30

30 LET ENERGETICKÝCH
SLUŽEB SE ZÁRUKOU ÚSPOR
V ČESKÉ REPUBLICE

APES

ASOCIACE
POSKYTOVATELŮ
ENERGETICKÝCH
SLUŽEB



30 EPC

30 LET
ENERGETICKÝCH
SLUŽEB SE ZÁRUKOU
V ČESKÉ REPUBLICE



6,1

miliardy Kč

UŠETŘILI ZÁKAZNÍCI ZA TŘICET LET
DÍKY PROJEKTŮM EPC V ČESKÉ REPUBLICE



OBSAH

7	EDITORIAL
9	ŘEKLI O EPC
10	MIROSLAV MARADA V EPC JSME PREMIANTI EVROPY
12	KAMIL ČERMÁK POTENCIÁL ÚSPOR ENERGIE VE VEŘEJNÝCH BUDOVÁCH JE OBROVSKÝ
14	JAKUB TOBOLA ENERGETICKÉ SLUŽBY SE ZÁRUKOU PŘINÁŠEJÍ KOMPLEXNÍ ŘEŠENÍ
16	MARTIN HVOZDA ÚSPORY NEJSOU IDEOLOGIE, NAOPAK MAJÍ SMYSL
18	RICHARD ČADA I Z POZICE BANKÉŘE VNÍMÁM EPC JAKO KONCEPT VYLADĚNÝ PO VŠECH STRÁNKÁCH
21	O ENERGETICKÝCH SLUŽBÁCH SE ZÁRUKOU OBEČNĚ
24	MILNÍKY EPC V ČESKÉ REPUBLICCE
27	PŘÍKLADY DOBRÉ PRAXE
46	O APES

V publikaci vydané naší asociací před pěti lety jsem zmínil, že v roce 1993 do jilemnické nemocnice dorazil dopis s informací, že končí provoz kotelny, ze které nemocnice odebírala teplo a ať se podle toho zařídí. To se stalo a pro vybudování vlastního zdroje tepla pro vytápění a přípravu teplé vody pro celý areál nemocnice tehdejší osvícený management nemocnice poprvé v České republice využil energetické služby se zárukou úspor, zkráceně EPC (z angl. Energy Performance Contracting). Něco v té době naprosto nového a neznámého. Něco dosud nevídaného a tak trochu podezřelého. Tato metoda nemocnici jednak umožnila začít s nutnými změnami téměř hned, a především bez vlastních finančních prostředků, protože finance na realizaci úsporných opatření zajistil poskytovatel služeb ESCO (z angl. Energy Service COmpany). Nemocnice se „pouze“ zavázala, že bude nadále ve svém areálu poskytovat zdravotnické služby stejným způsobem jako dosud a že náklady na realizaci projektu bude postupně splácet z budoucích úspor energie. Navíc, což byla další úplná novinka a „podezřelé“, avšak příjemné překvapení, ESCO nemocnici ve smlouvě zaručilo, že úspory budou v každém roce tak vysoké, že s rezervou pokryjí splátky. A pokud by se tak nestalo, případný rozdíl ESCO nemocnici doplatí ze svého. Přesto (nebo možná právě proto) se vedení nemocnice rozhodlo „do toho jít“ a záhy si ověřilo, že udělalo dobře. Ono „to“ totiž fungovalo. V listopadu 1994 bylo vše potřebné hotovo a bylo zahájeno období garance. Úvěr byl splacen výhradně z úspor po osmi letech provozu a všechna instalovaná zařízení plnila svoji úlohu spolehlivě a generovala úspory ještě mnoho let poté.



Publikace vydaná asociací před pěti lety
u příležitosti 25 let EPC v České republice



RADIM KOHOUTEK
výkonný ředitel APES

... od té doby uběhlo 30 let

a během nich byly v České republice tímto způsobem realizovány stovky úspěšných projektů nejen v nemocnicích.

EPC se ujalo v průmyslu i ve veřejném sektoru, vznikaly nepřehlédnutelné projekty: Národní divadlo, 34 škol v MČ Praha 13, desítky objektů v Pardubickém kraji, v Písku, Klatovech a řadě dalších měst, areálové projekty v Ústavu pro péči o matku a dítě v Praze – Podolí, Psychiatrických nemocnicích v Dobřanech, Kosmonosech a Jihlavě, Jihlavské nemocnici a třeba i v závodě Siemens Elektromotory v Mohelnice. Oba posledně jmenované obdržely titul Nejlepší evropský energeticky úsporný projekt. V posledních 3 letech došlo díky účinnému propojení metody EPC s dotační podporou, zejména z OPŽP, ke vzniku mnoha z hlediska investic a úspor velkých projektů: PN Bohnice, Nemocnice Na Homolce, balíčky objektů Středočeského kraje, město České Budějovice a další.

Rozsáhlým vývojem prošly samozřejmě technologie a změnil se, naštěstí, i postoj státu. Metoda EPC se objevuje v roce 2012 v evropské směrnici EED 2012/27/EU jako doporučený prostředek ke snižování spotřeby energie v objektech, v roce 2015 jsou energetické služby definovány zákonem o hospodaření energií 406/2000 Sb. a od roku 2017 zvýhodňuje OPŽP projekty využívající EPC nebo PD&B několika procenty ze způsobilých výdajů navíc. Naše asociace s podporou MPO zpracovala metodiku pro aplikaci modelu Performance Design&Build, který využívá principy EPC při výstavbě nových budov nebo rekonstrukci stávajících budov, pro které EPC není dobře využitelné, a podílela se také na vzniku interních dokumentů několika ministerstev s cílem podpořit využití EPC ve státem vlastněných budovách.

Po třech dekadách aplikace EPC je realizováno více než 290 malých i velkých projektů po celé republice za téměř 6,7 mld. Kč, které dosud zákazníkům přinesly úsporu energie v hodnotě 6,1 mld. Kč.

Aktualizované vydání této brožury si klade za úkol připomenout milníky této relativně krátké historie, znovu potvrdit, že metoda EPC je mnohokrát ověřeným a velmi dobře fungujícím nástrojem pro snižování energetické náročnosti, zvyšování komfortu a užitných vlastností budov, a zdůraznit dobrou perspektivu pro ještě častější využití jak v současnosti, tak v budoucnu.

Příjemné čtení přeje

DÍKY SPOLUPRÁCI ASOCIACE POSKYTOVATELŮ ENERGETICKÝCH SLUŽEB S MINISTERSTVEM PRŮMYSLU A OBCHODU A MINISTERSTVEM PRO MÍSTNÍ ROZVOJ MÁME DNES V ČESKÉ REPUBLICE STANDARDIZOVANÉ POSTUPY PRO ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK NA EPC I STANDARDIZOVANOU SADU VZOROVÝCH DOKUMENTŮ. VYSOKÝ STUPEŇ STANDARDIZACE, DOTAČNÍ PODPORA A NABÍDKA DODAVATELSKÉHO FINANCOVÁNÍ S VÝHODNÝM ODKUPEM POHLEDÁVKY BANKOU JSOU HLAVNÍMI FAKTORY ÚSPĚCHU METODY EPC V ČESKÉ REPUBLICĚ.

V tomto smyslu jsme skutečnými premianty celé Evropy.

Miroslav Marada, předseda APES



ŘEKLI O EPC

ENERGETICKÉ SLUŽBY SE ZÁRUKOU ÚSPOR

TŘI DESETILETÍ ZKUŠENOSTÍ

V současnosti se za jeden rok touto metodou zrealizuje více úsporných opatření, než dříve za deset let. Energetické revitalizace budov jsou díky dotační podpoře komplexní a integrují v sobě stavební i technologická opatření. Vedle úspor, které by na financování takto rozsáhlých komplexních projektů už samy nestačily, jsou důležitým zdrojem financování dotace.



V EPC JSME PREMIANTI EVROPY

MIROSLAV MARADA
předseda APES

„Víte, co je to EPC?“ zeptali se mě před časem na pracovním pohovoru. To už jsem měl za sebou několikaletou praxi u velkého dodavatele technologií pro elektrárny. Takže jsem nezávalhal ani na chvíli: *„Jasně že vím. Tak se říká dodávám elektráren na klíč. Jak to jenom je? Už vím. Engineering – Procurement – Construction.“* *„Hm, to zní přesvědčivě. Ale to není to, na co se ptáme. Říkají vám něco energetické služby se zárukou úspor? Anglicky Energy Performance Contracting?“* Tak to mi tehdy neřikalo nic. Protože to neřikalo nic skoro nikomu, nebyla tato moje neznalost překážkou a práci manažera divize pro projekty EPC jsem získal. Bylo to v roce 2000. O tomto roce dnes víme, že byl pro rozvoj EPC v ČR klíčový.

EPC mělo tehdy u nás za sebou slibnou úvodní etapu rychlého rozjezdu i na ni navazující zhruba stejně dlouhou etapu nejistoty a útlumu. Když na podzim roku 1993 byla u nás založena první společnost podnikající v EPC, byly ekonomické a legislativní okolnosti natolik příznivé, že už krátce poté toto první ESCO (Energy Services COmpany) realizovalo hned tři velké projekty. Jeden pro městskou nemocnici, jeden pro fakultní nemocnici a jeden v průmyslovém podniku. To je docela pestrá paleta.

V soukromé i veřejné sféře si podmínky byly navzájem dost podobné – málo peněz na investice a žádné regulace omezující zákazníky v přímém jednání o smlouvě a při zadlužování. Nějakou dobu se tak zdálo, že EPC se uplatní stejně dobře v soukromé

sféře jako ve veřejné. Technicko-ekonomický potenciál byl i přes nízké ceny energií obrovský. Mohla za to celková zanedbanost budov a infrastruktury. Překážkou tehdy byla snad jen velmi vysoká cena peněz na bankovním trhu. S financováním prvních EPC projektů u nás tak musely pomoci zahraniční banky. Později se přešlo na financování prostřednictvím domácích úvěrů dotovaných z fondu Phare, ten byl určen na podporu transformace pro země kandidující ke vstupu do EU.

Koncept EPC pochází z USA, takže přirozeně velmi dobře funguje v prostředí jejich soutěžního práva. V evropských zemích, Českou republiku nevyjímaje, bylo nutné původní americký koncept dost modifikovat, aby vůbec bylo možné vyhlášovat veřejné zakázky a uzavírat smlouvy. Mezi lety 1998 až 2000 se navíc hodně zpřísnily podmínky ohledně rozpočtových pravidel. Vypadalo to, že poskytování dodavatelských úvěrů bude zakázáno kvůli vznikajícím regulacím ohledně zadlužování veřejných institucí. Až na jeden odvážný projekt v Jablonci nad Nisou byly tehdy všechny smlouvy, tedy celkem asi tři, uzavřeny se soukromými průmyslovými podniky. Šlo o kvalitní projekty, úspory u nich výrazně převyšovaly splátky investic. Některé z podniků se však z různých důvodů postupně dostaly do obtížné finanční situace a ztrácely schopnost splácet svoje závazky. To bylo a stále je varováním pro neuvážené poskytování dodavatelského financování v soukromém sektoru. Nad EPC v ČR se stahovala hustá mračna.

Situace se naštěstí obrátila k lepšímu. Nejdříve se stabilizovala pravidla pro kraje, města a obce, kdy zadlužování je v kompetenci příslušné rady nebo zastupitelstva. Úřady začaly poskytovat i záruky pro svoje příspěvkové organizace.

Přelomovým pak byl již zmíněný tok 2000, kdy byl přijat zákon 218/2000 Sb. O rozpočtových pravidlech. Ten sice nadále bez výjimky zakazuje přijímat dodavatelské úvěry pro organizační složky státu, ale pro státní příspěvkové organizace hned od prvního vydání povolil výjimku na financování výdajových investičních akcí. Výjimka je podmíněna souhlasem Ministerstva financí. Zároveň vešla v platnost i vyhláška o účasti státního rozpočtu na financování těchto výdajových investičních akcí, kde byl, a i po řadě novel stále je, detailně popsán postup pro registraci a schválení takové akce. Na přípravě těchto důležitých dokumentů už se aktivně podílel i předchůdce dnešní APES (Asociace poskytovatelů energetických služeb), jímž byla Pracovní skupina EPC při Hospodářské komoře ČR.

Díky této zákonné úpravě tady dnes máme hospodárné Národní divadlo i Státní operu v Praze, úspornou Psychiatrickou nemocnici Jihlava nebo úspornou Akademii výtvarných umění. A mnoho dalších. Realizace úspěšných projektů u tak významných institucí se staly inspirací i pro kraje a města a z EPC se postupně stala zajímavá alternativa pro energetické revitalizace budov v ČR.

Pro většinu zákazníků je EPC lákavé hlavně kvůli možnosti využít pro financování realizace dodavatelský úvěr. Projekty byly až do roku 2018 navrhovány zásadně tak, aby dosahovaná úspora a splátky dodavatelského úvěru byly v korelaci, tj. projekt si na svoje splátky vydělal sám z úspor. Díky této vlastnosti byl koncept EPC dlouhá léta mylně považován za finanční nástroj a specifickou formu podpory určenou výhradně na realizaci technologických úsporných opatření. Projekty EPC tak nebyly způsobilé pro dotace z operačních programů. Dokud se z operačních programů spolufinancovaly pouze stavební úpravy, tj. zateplení a výměna oken, nebyl to takový problém a EPC bylo v řadě případů vhodně využito jako svým způsobem doprovodný projekt modernizace technických zařízení budov k dotovanému stavebnímu projektu. Jakmile ale fondy vedle zateplení začaly dotovat i technologická opatření, vypadalo to, že nad EPC se mračna zatahují znovu. Tomu se nedalo konkurovat.

Mýtus o finančním nástroji se začal rozpadat až kolem roku 2016, kdy Operační Program Životní prostředí poprvé ve svých pravidlech finančně bonifikoval žadatele, kteří kombinovali EPC s dotacemi. Obnova budov samozřejmě musela, a i dnes musí, být komplexní a zahrnovat vedle technologických opatření i ta stavební. Pravidla ještě prošla několika úpravami a až přibližně od roku 2018 je dotační zvýhodnění pro EPC skutečnou pobídkou, žádosti o dotace na projekty EPC začalo přibývat. Bylo ještě potřeba vyřešit od té doby zakázané spojení dotace s dodavatelským úvěrováním, to zabralo další více než jeden rok. Šlo tehdy o rozsáhlou mezirezortně koordinovanou akci, do které se APES velmi aktivně zapojila za podpory aliance Šance pro budovy. Výsledkem je centrální změna metodiky Národního orgánu pro koordinaci, kdy se pro všechny dotační programy odstranila překážka bránící využití dodavatelského úvěru s postoupením pohledávky. Výslednou úpravu pravidel pro žadatele a příjemce v OPŽP můžeme směle považovat za další významný milník v historii EPC v ČR, který předznamenal nadcházející skokový nárůst poptávky.

Vyřešení financování projektů EPC dodavatelským úvěrem s postoupením pohledávky do banky, které je standardem již někdy od roku 2008, je také dalším z řady významných mezikroků vedoucích k úspěchu metody EPC v ČR. Tento produkt jako první vyvinula a začala nabízet ČSOB. Produkt zahrnuje krátkodobé financování výstavby pro dodavatele s následným převedením na dlouhodobou pohledávku za zákazníkem.

Díky spolupráci APES s MPO a MMR máme dnes v ČR standardizované postupy pro zadávání veřejných zakázek na EPC i standardizovanou sadu vzorových dokumentů. Vysoký stupeň standardizace, dotační podpora a nabídka dodavatelského financování s výhodným odkupem pohledávky bankou jsou hlavními faktory úspěchu metody EPC v České republice. V tomto smyslu jsme skutečnými premianty celé Evropy. I západní členské státy se inspirojí naším příkladem. Ochoť bank výhodně odkupovat pohledávky za veřejnými subjekty zároveň ukazuje na výborný stav veřejných financí v ČR. Máme dost informací o situaci v jiných členských zemích, takže víme, že toto není samozřejmost. Jsou země, kde je takový standard zatím nedosažitelný.

I tak se s trochou nadsázky dá říct, že prvních 25 let u nás EPC existovalo na okraji zájmu a bylo hlavně doménou nadšenců na obou stranách – zákazníků i dodavatelů. Díky nim bylo zrealizováno několik desítek opravdu povedených a dobrých projektů, které ukazovaly cestu a položily základ pro další rozvoj.

Dnes se za jeden rok touto metodou zrealizuje více úsporných opatření než dříve za deset let. Energetické revitalizace budov jsou díky dotační podpoře komplexní a integrují v sobě stavební i technologická opatření. Vedle úspor, které by na financování komplexních projektů už samy nestačily, jsou důležitým zdrojem financování dotace. Do odvětví vstoupili silní a velcí hráči jako je ČEZ nebo Veolia, další budou přibývat. Do procesu přípravy projektů se díky iniciativě Národní rozvojové banky, Středočeského kraje a dalších zapojila Evropská investiční banka se svým programem ELENA, který výrazně usnadnil zájemcům složitou přípravnou fázi projektu a přispěl k nárůstu zájmu veřejných institucí o EPC.

I celkový přístup k ekologii ve společnosti se mění. Rezonují témata dekarbonizace a moderní decentrální energetiky. Moderní budova je v první řadě úsporná. U nových budov samozřejmost, u rekonstruovaných je to věcí priorit a ekonomiky. Ekonomické parametry jsou hnací silou EPC od samého začátku uplatňování této metody v ČR, environmentální až v posledních několika letech a tento trend se stále vyvíjí v závislosti na politické poptávce a dostupnosti dotací. Moderní budova nebude jen pasivním odběratelem energie, ale bude ve stále větší míře i jejím možným dodavatelem z OZE, poskytovatelem služeb výkonové rovnováhy nebo členem energetické komunity a podobně. Je důležité, aby projekty EPC byly s tímto trendem v symbióze, nejlépe aby aktivně pomáhaly se budovám do vznikajícího systému moderní energetiky zapojit. Je nutné vybavit je technologicky a softwarově vším potřebným a v rámci energetického managementu pak tyto nové možnosti aktivně využívat tak, jak to legislativa a infrastruktura budou postupně umožňovat a jak to bude ekonomicky výhodné. Toto jsou podle mě rozvojové trendy metody EPC pro nejbližší budoucnost.

POTENCIÁL ÚSPOR ENERGIE VE VEŘEJNÝCH BUDOVÁCH JE OBROVSKÝ



KAMIL ČERMÁK

generální ředitel ČEZ ESCO

Energetická krize a nutnost zpomalit globální oteplování změnila dosavadní uvažování o energetice. O obnovitelné zdroje a energetické úspory je najednou nebyvalý zájem. "Vysoké ceny přiměly firmy a další organizace, které historicky nebyly nuceny nebo neměly motivaci šetřit, porozhlédnout se, kde mohou výdaje za energii snížit a nic nenasvědčuje tomu, že by se tento trend měl měnit," říká Kamil Čermák, generální ředitel ČEZ ESCO, největšího českého hráče na poli energetických služeb a nové energetiky.

Jak byste ve stručnosti popsal společnost ČEZ ESCO?

Jaké výzvy vidíte do budoucna?

Téma dekarbonizace bude v příštích letech navíc ještě významnější vzhledem k evropským klimatickým cílům. Podílíme se na efektivním přechodu firem, ale i státu k nízkoemisním zdrojům, snižování uhlíkové stopy a v neposlední řadě na finančních úsporách. Jsme zároveň velmi aktivní v zahraničí. Nedávno například naše dceřiná firma ČEZ ENERGO POLSKA podepsala smlouvu za výstavbu dvou kogeneračních jednotek pro zpracovatele masa na severozápadě země.

Projekty obecně realizujeme pro firmy všech velikostí, ale i města, kraje, úřady, vysoké školy nebo pro významné historické budovy. Etablovali jsme se také v oboru takzvaných čistých prostorů, klíčových například pro výrobu čipů. To je zároveň jedna z velkých výzev do budoucna, abychom hráli zásadní roli v oborech s vysokou přidanou hodnotou. K dalšímu rozvoji moderní energetiky naše země potřebuje pružnější legislativu v oblasti rekonstrukce a energetické optimalizace budov nebo rozvoje obnovitelných zdrojů.

ČEZ ESCO má v oblasti energetických úspor komplexní nabídku (firmy na FVE, osvětlení, vzduchotechniku). Jaké to představuje výhody v byznysu?

To je myslím jedna z největších konkurenčních výhod ČEZ ESCO. Pod jednou střešou sdružujeme komplexní nabídku energetických služeb. Díky tomu je i spektrum našich zákazníků opravdu široké. Díky našemu know-how a bohatým zkušenostem se na nás tyto subjekty často obrací a naším úkolem je vždy nabídnout kvalitní služby na klíč pro konkrétního zákazníka. V dalších letech chceme posilovat i v dalších segmentech moderní energetiky, zejména v oblasti flexibility nebo agregace.

České firmy včetně těžkého průmyslu už nyní dobře chápou, že dekarbonizace není jen nějaké nařízení z Bruselu, ale příležitost, jak posílit svoji konkurenceschopnost na trhu. Od šéfů firem slyším, že nebyli nijak zamilovaní do Green Dealu, ale nyní to berou jako danou věc a také si uvědomili, že se mu nevyhnou. Navíc platí, že dekarbonizace je do určité míry i v národním zájmu, jde přeci koneckonců o to, jak zajistit energetickou bezpečnost a nezávislost ekonomiky.

Už 30 let fungují v Česku EPC projekty a zároveň 10 let trvá spolupráce ČEZ ESCO s APES. Jak ji hodnotíte?

ČEZ ESCO je s Asociací poskytovatelů energetických služeb spojeno již od svého vzniku, a to prostřednictvím naší dceřiné společnosti ENESA, která stála v roce 2010 u zrodu APES. Asociace pro nás představuje platformu pro účinné vyjednávání například se státní správou ohledně širšího využití EPC. Expertní podpora APES je důležitá i v mezirezortní pracovní skupině pod vedením ministerstva zdravotnictví, jejímž cílem je výrazně urychlit zavádění energetických úspor prostřednictvím metody EPC v tuzemských zdravotnických zařízeních. Tím chceme pomáhat jednat k výrazným úsporám zdravotnického systému i větší energetickou bezpečnost nemocnic jako součásti klíčové infrastruktury státu.

Jsme také součástí Aliance pro bezemisní budoucnost nebo Svazu moderní energetiky, jejichž činnost se s APES v komplexním pohledu na energetiku budoucnosti skvěle doplňuje.

Jak se ČEZ ESCO dařilo v posledních letech v oblasti EPC projektů?

ČEZ ESCO působí v Česku i v zahraničí už 10 let a za tu dobu má za sebou řadu velmi úspěšných projektů energetických úspor formou EPC. Jen za posledních pět let jsme našim zákazníkům pomohli na energiích uspořit bezmála 1,4 miliardy korun a 276 000 tun emisí CO₂. EPC projekty pracují s garantovanou

výší úspor. Pokud zákazník této hodnoty nedosáhne, vracíme mu finanční rozdíl. To dává zákazníkům záruku a nás to zároveň motivuje k tomu, aby úsporná opatření byla co nejkomplexnější a jako celek pomohla celému energetickému hospodářství.

I přesto vnímáme, že prostor pro EPC projekty je v české ekonomice stále obrovský. Podle našich propočtů je jen ve veřejných budovách potenciál úspor až 20 miliard korun ročně, což jsou obrovské peníze, které lze následně využít efektivněji než za účty za energie. A jako lídr s více než 50% podílem na trhu jsme připraveni s úsporami pomoci. V tomto oboru se nám nyní velmi daří u nemocnic, kde EPC projekty běží například v Nemocnici Na Homolce nebo v Thomayerově nemocnici. Výhody energetických úspor si uvědomují také kraje a města. Miliony korun díky našim EPC projektům ušetří město Havířov nebo Pardubický kraj.

Jaké nejzajímavější EPC projekty ČEZ ESCO byste vyzdvihli? V poslední době je využívají mimo jiné i nemocnicích...

Za ikonické EPC projekty považují Národní divadlo nebo Rudolfinum. Budovy s takovou historickou a památkovou hodnotou jsou pro podobné projekty skutečnou výzvou. Vše jsme proto museli konzultovat ve spolupráci s památkáři. Díky modernizaci využívají objekty k chlazení vodu z Vltavy, teplo je stejně jako vzduchotechnika automaticky regulováno podle obsazenosti sálů a dalších místností.

Při pohledu zpět jsou dobře patrné trendy. K těm aktuálním patří raketový rozjezd EPC ve zdravotnictví. Je to pochopitelné, EPC se nejlépe uplatní v místech s nepřetržitým provozem, kde však jsou i prostory využívané v pravidelném režimu, typicky zdravotnická zařízení a především nemocnice.

Například Nemocnice Na Homolce má za sebou realizační fázi jednoho z největších a nejkomplexnějších projektů energetických úspor v českém zdravotnictví se 40% roční úsporou energie. Realizace zahrnovala investice do zateplení střeš, obměny oken, dveří a jiných fasádních prvků, modernizace vytápění a vzduchotechniky, osvětlení, fotovoltaiky, řízení technologických zařízení, a to vše za plného provozu nemocnice. Tomuto ambicióznímu projektu předcházelo EPC v pražské Fakultní Thomayerově nemocnici. Zde garantujeme roční úsporu v hodnotě 7 milionů korun.

Díky podpoře ministerstva zdravotnictví se daří výhody EPC projektů tlumočit i dalším státním, ale i třeba krajským nemocnicím. Z tohoto důvodu vznikla i mezirezortní pracovní skupina, jejímž úkolem je projekty energetických úspor rozšířit i na další zdravotnická zařízení v celém Česku. My v ČEZ ESCO i kolegové z ENESA jsou připraveni s čímkoliv pomoci, poradit a také EPC naplánovat a zrealizovat.

Nemocnice Na Homolce má za sebou realizační fázi jednoho z největších a nejkomplexnějších projektů energetických úspor v českém zdravotnictví se 40% roční úsporou energie. Realizace zahrnovala investice do zateplení střeš, obměny oken, dveří a jiných fasádních prvků, modernizace vytápění a vzduchotechniky, osvětlení, fotovoltaiky, řízení technologických zařízení, a to vše za plného provozu nemocnice.





V éře rostoucích cen energií a tlaku na snižování uhlíkové stopy hledají organizace efektivní způsoby, jak modernizovat své energetické systémy. Jakub Tobola, obchodní ředitel skupiny Veolia, v rozhovoru objasňuje, jak metoda EPC (Energy Performance Contracting) mění přístup k energetickým úsporám a představuje jeden z největších projektů tohoto typu v České republice – modernizaci Psychiatrické nemocnice Bohnice.

ENERGETICKÉ SLUŽBY SE ZÁRUKOU PŘINÁŠEJÍ KOMPLEXNÍ ŘEŠENÍ

Jak se v poslední době změnila požadavky na energetické úspory v budovách?

Nároky majitelů či správců nemovitostí na realizaci energetických úspor se mění. Zatímco dříve stačilo srazit spotřebu tepla a elektřiny v budově a všichni byli spokojeni, aktuální projekty energetických úspor jsou mnohem komplexnější a rozsáhlejší. Kromě snížení spotřeby energie zahrnují také využívání obnovitelných zdrojů energie a propojení na dlouhodobé plány dekarbonizace. Tento posun a přístup k novým technologiím dává nový prostor pro další nebo větší ekonomické úspory a zároveň udržitelnost.

Jaké možnosti mají instituce při realizaci energetických úspor a jak na to reaguje Veolia Energie?

Investice do energetických úspor jsou dnes mnohem komplexnější, navíc je mohou instituce realizovat jako tzv. EPC (Energy Performance Contracting) projekty, které jsou spláceny až z vytvořených úspor. Veolia Energie vidí v tomto řešení velký poten-

JAKUB TOBOLA

obchodní ředitel skupiny Veolia

ciál, a proto má pro tyto projekty separátní dceřinou společnost Advance Energo, která má zkušenosti s realizací energetických úspor pro firmy i veřejnou správu.

Jaké výhody přináší komplexní EPC řešení?

Pokud objednavatel v rámci EPC projektu poptá hned více opatření najednou, většinou ušetří nejen peníze, ale získá i další výhody. Když se totiž spojí vícero opatření a dojde k synergiím, může být přínos vyšší než součet úspor za jednotlivá opatření. Komplexní EPC řešení tedy přináší hned několik benefitů. Kromě většího snížení spotřeby energií díky kombinaci opatření lze také uspořit náklady na realizaci formou optimalizace prací a materiálu. Další výhodou je možnost aplikovat tato opatření i na některé objekty s výrazně vyšším podílem investičních nákladů než při klasickém projektu energetických úspor, a to vše při spolupráci pouze s jedním partnerem. Veškerá opatření jsou integrována do jedné smlouvy s jedním subjektem, což přináší zjednodušení administrativy a řízení projektu.

Které typy budov mají největší potenciál pro významné energetické úspory?

Objekty s velkým potenciálem pro významné úspory energie prostřednictvím renovace budov a modernizace výroby energie jsou například polikliniky a školy z období socialismu. Jejich provozovatele nyní tíží vysoké provozní náklady, a proto potřebují co nejrychleji snížit svou energetickou náročnost. Zlepšit prostředí v budovách lze ale také moderní novinkou v oblasti osvětlení. Biodynamická světla již umí měnit svou barvu a intenzitu v místnosti podle denní doby tak, aby jejich hodnoty optimálně odpovídaly prováděným aktivitám.

Co je pro objednavatele energetických úspor nejdůležitější a od čeho se odvíjí návratnost investice?

Kromě různých benefitů na lidské zdraví a pohodu v práci však objednavatele zajímá to hlavní. Návratnost vložené investice. Ta se odvíjí od mnoha faktorů, zejména od cen energie klienta, dostupnosti dotací a lokálních podmínek. Například u fotovoltaiky je návratnost vzhledem k cenám energií v kombinaci s dotací stále atraktivnější. Samozřejmě se pak rentabilita projektu odvíjí od lokálních podmínek slunečního záření a přístupu k distribuční síti, individuálních nákladů na stavební práce, opravu střech apod.

Můžete uvést příklad významného EPC projektu, který Veolia Energie realizovala?

Jedním z nejvýznamnějších EPC projektů v České republice je modernizace Psychiatrické nemocnice Bohnice, největší psychiatrické nemocnice v zemi. V areálu o rozloze 64 hektarů se nachází

32 oddělení. Provoz zastaralých a energeticky neúspěšných budov byl finančně náročný, proto nemocnice hledala způsob modernizace a úspory energií. Nakonec se rozhodla pro metodu EPC, kdy zákazník splácí investici z vytvořených úspor a dodavatel smluvně garantuje vyšší úspor. Ve výběrovém řízení zvítězilo konsorcium Veolia Energie ČR a D-energy, které mělo na realizaci pouhých 18 měsíců za plného provozu nemocnice.

Jaké byly hlavní výzvy a výsledky projektu v Psychiatrické nemocnici Bohnice?

Jednalo se o náročný projekt, který zahrnoval celou řadu stavebních i technologických opatření od výměny téměř 10 kilometrů potrubí přes rekonstrukci oken a centrální výměňkové stanice až po zavedení nového systému měření a regulace. Realizaci jsme zvládli v termínu a mohlo začít 10leté období garantovaných úspor, které byly vyčísleny na 15 milionů korun ročně. Prokázali jsme, že zvládneme i velký komplexní projekt v rozlehlém areálu, navíc s památkově chráněnými budovami. Na realizaci projektu jsme měli pouhých 18 měsíců, navíc všechny práce musely probíhat za plného provozu nemocnice.

Jak byste zhodnotil investici a její návratnost v případě projektu v Bohnicích?

Celkové náklady přesáhly 600 milionů korun, což řadí tento projekt mezi největší EPC zakázky v ČR. Nemocnice využila také dotace z Operačního programu Životní prostředí a programu Nová zelená úsporám. Výsledkem je 30% úspora energie a roční úspora téměř 15 milionů korun na provozních nákladech.

Největší psychiatrické zařízení v zemi, Psychiatrická nemocnice Bohnice se rozhodla zmodernizovat a zefektivnit provoz svých zastaralých a energeticky neúspěšných budov s využitím metody EPC. Realizaci úsporných opatření v celkem 32 odděleních provedlo konsorcium Veolia Energie ČR a D-energy.



„V současné době jsme bohužel svědky rozdělené společnosti. Velmi často vidíme, že rozdělujícím prvkem je například i Green Deal. Názory jeho podporovatelů i odpůrců jsou notoricky známé. Vzájemná diskuse je téměř nemožná. Argumenty nepomáhají a u obou stran vidíme jasně ideologický pohled na danou problematiku. Nicméně metoda EPC žádnou ideologií není. Naopak se jedná o velmi racionální energetickou službu, která snižuje spotřebu energie racionálně i z ekonomického hlediska,“ říká Martin Hvozda, manažer divize energetických služeb společnosti ENETIQA.



ÚSPORY NEJSOU IDEOLOGIE, NAOPAK MAJÍ SMYSL

Dlouhou dobu se mělo za to, že metoda EPC je finanční nástroj, nicméně předpokládám, že jde o víc než jen o způsob financování, je to tak?

Ano, to je naprostá pravda. Metoda EPC s sebou může nést poměrně výhodný finanční nástroj zejména pro municipální sektor, ale jejím hlavním nosným prvkem není financování, ale garance budoucích úspor ze strany dodavatele EPC. Právě tato garance je tou největší přidanou hodnotou, protože už v principu srovnává motivace obou smluvních stran. Dodavatel i klient EPC jsou motivováni snižovat náklady na energie v objektech klienta.

Byla zmíněna municipální sféra, projekty byly úspěšně realizovány v mnoha městech napříč republikou, jak jsou na tom kraje?

Je pravda, že municipality jsou nejčastější klienti. Pro zajímavost bych doporučil navštívit webové stránky Asociace poskytovatelů energetických služeb, kde lze najít interaktivní přehled všech

MARTIN HVOZDA

manažer divize energetických služeb společnosti ENETIQA

realizovaných projektů. Nejčastěji se jedná o projekty v různých objektech daného města, ať už to jsou základní či mateřské školy, budovy úřadů, sociálních služeb, případě sportovišť. Existuje dlouhá řada úspěšných projektů, které byly realizovány v podstatě po celé České republice. Jen v našich firemních referencích máme projekty od severu (Šluknov) na jih (České Budějovice), od západu (Horní Slavkov) na východ (Studénka). V našem portfoliu najdeme i EPC projekt pro doposud nejmenší municipální útvar, který tuto metodu využil, obec Velký Osek na Kolínsku, která spoří díky EPC už od roku 2016, a zároveň ten doposud největší s dokončenou realizací za stovky milionů korun v již zmiňovaných Českých Budějovicích. Oproti tomu kraje se s touto metodou postupně seznamují. Je však nesporné, že její principy a výhody jsou natolik zajímavé, že i v krajských objektech budou projekty EPC realizovány čím dál častěji. Ještě donedávna byl v ČR defacto jen jeden kraj, který metodu EPC aktivně využíval. Zástupci Pardubického kraje měli

s EPC zkušenosti již od roku 2004 a od té doby již kraj realizoval celkem 10 projektů, ve kterých postupně zmodernizoval vyšší desítky objektů ve své správě. V průběhu letošního roku se k Pardubickému kraji přidal i kraj Středočeský, který se velmi intenzivně zaměřil na modernizaci svých budov a snížení jejich energetické náročnosti. Nyní zde běží více než deset samostatných výběrových řízení defacto paralelně. V dalších krajích se EPC metoda v takovém rozsahu zatím nevyužila. Existují pilotní projekty například v kraji Moravskoslezském a Ústeckém, případně samostatné projekty například v krajských nemocnicích. Pevně věřím, že se využití metody EPC rozšíří do všech krajů, a to pomocí úspěšně dokončených projektů.

Jak byste mě jako zodpovědného zástupce kraje přesvědčil, že je metoda EPC pro krajské objekty vhodná?

Nejlepší reklamou jsou praktické zkušenosti s touto metodou a konkrétní projekty. Zcela jistě bych doporučil kontaktovat například energetika Pardubického kraje, mimochodem autora velmi zajímavé publikace „EPC metoda z pohledu zadavatele“. Ohromnou výhodou je, že ESCO firmy nejsou výrobci konkrétní technologie, naším produktem je uspořený GJ a kWh klienta. Jaká technologie k tomu bude využita a jak toho bude dosaženo, je vždy řešení na klíč pro konkrétní objekt.

Mám zájem spořit energie v krajských objektech pomocí EPC, jak mám v takovém případě postupovat?

Pro úspěšný výsledek je naprosto klíčové využít pro přípravnou fázi projektu zkušeného odborného poradce (tzv. facilitátora). Ten je schopen připravit nezbytné technické podklady pro budoucí zadávací dokumentaci veřejné zakázky. Předtím je třeba zpracovat úvodní analýzu potenciálu úspor, připravit a administrovat celou

veřejnou zakázku. Obecně platí, čím kvalitnější příprava, tím lepší realizovaný projekt.

Jaké další přínosy EPC v krajských objektech vidíte?

Projekty, do kterých je zařazeno více objektů v majetku daného kraje, výrazně pomohou zmodernizovat stav objektů v rámci jedné akce. Dojde tím i k úspoře interních kapacit kraje, protože modernizační investice per partes po objektech, a dokonce po jednotlivých technologiích by se nestihly zrealizovat ani za deset let. Rozsah technologických opatření navíc vytváří prostor i pro komunitní energetiku v rámci krajských objektů v konkrétním regionu.

Jaké jsou nejnovější trendy, vyvíjí se metoda?

Trend je jednoznačný – prioritou je komplexní přístup, roste výše investice, technologický rozsah. Také energetický management hraje podstatnější roli než dříve. Vidíme také, že v mnoha případech je součástí projektu i to, co třeba nemá tak zásadní vliv na snížení spotřeby energie, ale má vliv na zlepšení vnitřního prostředí objektu. Ať už se jedná o technologie nuceného větrání nebo stínící techniku, ale čím dál častěji je pomocí metody EPC řešeno i chlazení budov. Je však potřeba říct, že tento vývoj není ničím novým. Bylo tomu tak vždy. Už první historické projekty se zaměřovaly hlavně na úspory nákladů na vytápění, postupně se rozšiřovaly o úspory elektrické energie v rámci osvětlení, začala se ve velké míře využívat odpadní energie a v době nedávné i například fotovoltaika. Vývoj se tedy řídí tím, jak už jsem řekl v úvodu, že úspory energií mají smysl a mají i ekonomickou racionalitu, ale metoda EPC zároveň pomáhá zlepšovat vnitřní prostředí budov, a to je pro jejich uživatele velmi podstatné.

České Budějovice díky projektu EPC na svých objektech ušetří ročně alespoň 17 milionů korun a z úspor budou též zaplaceny investice do modernizace objektů v hodnotě 285 milionů korun.





„V roce 2006 jsme byli první bankou v ČR, která začala tento typ projektů pravidelně financovat. Dnes to do naší celkové koncepce díky ESG a tlaku na udržitelné financování zapadá ještě lépe než dříve“, říká Richard Čada, specialista pro financování pracovního kapitálu a obchodní financování v ČSOB.



I Z POZICE BANKÉŘE VNÍMÁM EPC JAKO KONCEPT VYLADĚNÝ PO VŠECH STRÁNKÁCH

ČSOB se financování energetického sektoru věnuje cíleně a dlouhodobě. Jak se ČSOB staví v souvislosti s udržitelným financováním k financování fosilních paliv?

Energetická metodika celé skupiny KBC včetně ČSOB reguluje poskytování úvěrů a bankovních záruk integrovaným energetickým skupinám a energetickým firmám zpracovávajícím fosilní paliva, a zejména energetické uhlí, již mnoho let. Tato Energy policy se průběžně aktualizuje ve vazbě na související nařízení a regulaci Evropské unie, vlády České republiky, Evropské a České centrální banky. ČSOB postupně snižovala svoji úvěrovou angažovanost pro uhelné společnosti k nule a nové úvěry těmto subjektům již neposkytuje. Hlavní úsilí v oblasti financování české energetiky směřuje nyní ČSOB k financování tranzice z vysokoemisní na nízkou a bezemisní výrobu elektrické energie a tepla, kam lze zařadit právě i EPC projekty.

Jakou důležitost tedy přikládá ČSOB udržitelnému financování?
Udržitelné financování, resp. udržitelný rozvoj a odpovědné

RICHARD ČADA

specialista pro financování
pracovního kapitálu a obchodní
financování v ČSOB

podnikání obecně je v posledních letech v ohnisku uvažování ČSOB o směřování jejich bankovních produktů. Kromě zmíněné úvěrové politiky jde i o to, pomoci klientům lépe a efektivněji plnit očekávání společnosti i měnící se požadavky v oblasti ESG (environmental-social-governance). Součástí skupiny ČSOB se proto nově stala např. platforma Green0meter, která pokrývá hlavní oblasti současného ESG. Tedy uhlíkovou stopu i nefinanční reporting pro firmy, ale i banky, pojišťovny a fondy. Skupina ČSOB také aktivně sleduje vyhlášené projekty a soutěže v oblasti udržitelného rozvoje. Jednou z nich je např. cena Hospodářských novin v kategorii ESG počin roku 2024 v bankovníctví a pojišťovnictví. Loni se vítězem této ceny stal projekt ČSOB Zelená obec roku.

Ale součástí snah o podporu udržitelného rozvoje jsou i méně formální akce a soutěže, např. ČSOB Zelená výzva 2024, která zve firmy z finančního sektoru k účasti na výzvě pracovníků těchto firem dopravovat se v září a říjnu do práce jakkoli jinak než autem. A podobných akcí je celá řada.

Navazuje toto udržitelné financování také na nějaká pravidla Evropské unie?

Rozhodně ano. Metoda EPC je jedním z nástrojů, jak dosáhnout energetických úspor, k nimž se Česká republika zavázala v rámci evropských nařízení, jako je např. Směrnice o energetické účinnosti EED z roku 2012, která se týká snižování energetické spotřeby nemovitostí, což je přímo náplní projektů EPC. Dále je to Směrnice o energetické náročnosti budov EPBD IV z března 2024, která popisuje, jak dosáhnout bezemisního fondu budov do roku 2050. Udržitelné financování také pomáhá s přípravou na ETS 2, tedy revizi systému emisních povolenek a zřízení nového sociálního klimatického fondu v rámci balíčku Fit for 55.

Jak tedy do všech těchto snah o dosahování energetických úspor zapadá metoda EPC?

Metoda EPC slaví v ČR 30. výročí svého prvního projektu. Byla zde tedy jako jeden z nástrojů energeticky úsporných projektů obecně a udržitelného financování zvláště přítomna již daleko před vyhlášením zásad a ustanovení Green Dealu. Metoda EPC jasně, průkazně a měřitelně dosahuje úspor energií v předmětných budovách, a výrazně tak přispívá mj. ke snížení emisí v prvovýrobě energií, jichž se při použití této metody spotřebovává výrazně méně, přinejmenším o 25 až 30 % oproti původnímu stavu. Je tedy zřejmé, že metoda EPC je významnou součástí snah o snížení energetické náročnosti budov, které u nás tvoří téměř 40 % veškeré spotřeby energie.

V čem spočívá jedinečnost projektů EPC ve srovnání s tradičními energeticky úspornými metodami?

Jedinečnost projektů EPC spočívá zejména v garanci dodavatele projektu dosáhnout přesně definované výše úspor energií po zprovoznění definovaných technologických opatření v budovách či provozech investora oproti výchozímu stavu. Investor navíc jedná s jediným dodavatelem, nikoli s množstvím jednotlivých subdodavatelů. A tento dodavatel je sám zainteresován na dosažení ještě vyšší než té zaručené úspory, neboť se může určitým procentem podílet i na dosažení tzv. nadúspory. Investor tak nemusí zatěžovat svůj rozpočet splátkami projektu, neboť ty jsou většinou na roční bázi nižší než finanční prostředky ušetřené zavedením úsporných technologií.

Preferuje ČSOB při financování EPC projektů nějaký vybraný segment hospodářství nebo typ klientů?

Nejaktivnějšími investory EPC projektů jsou už celá léta české municipality, tedy obce, města a kraje. Ty vlastní a provozují množství budov, od mateřských a základních škol až po vysoké školy, nemocnice, domovy seniorů i vlastní provozní budovy. Velké procento těchto budov je staršího data, a vykazuje tak nepříznivé provozní energetické výsledky. Metoda EPC umí tento nežádoucí stav významně zlepšit.

Metodu EPC lze samozřejmě použít i pro zlepšení hospodaření s energiemi v průmyslových budovách či výrobních provozech. I tento segment může být předmětem financování ČSOB. Předpokladem je vždy uspokojivá analýza finanční situace daného investora.

Změnil se nějak v posledních letech přístup ČSOB k financování EPC projektů?

Projekty EPC jsou v praxi ČSOB standardně financovány postoupením pohledávky vzniklé realizací projektu ve formě dlouhodobého splátkového kalendáře dodavatelem projektu na banku. Tato

forma financování se osvědčila a pracuje s ní i samotná podkladová vzorová smlouva mezi dodavatelem EPC projektu a investorem. Dodavatel si s bankou ještě před svou finální nabídkou dohodne podmínky odkupu budoucí pohledávky. Tyto podmínky pak promítne do své nabídky, se kterou jde do výběrového řízení. Projekty EPC jsou většinou spláceny po dobu 10 až 15 let. Tento splátkový kalendář tedy dodavatel projektu postoupí na banku, ta mu vyplatí zasmluvněnou úplatu po předání projektu a dodání požadované dokumentace. Postoupení je oznámeno investorovi, který pak projekt splácí dle splátkového kalendáře přímo na účet ČSOB.

Tento postup se osvědčil a uplatňuje se v podstatě beze změny řadu let. Jedinou úpravu si v posledních letech vyžádala možnost využití dotací i pro EPC projekty, což vedlo k rozšíření podkladové dokumentace o dohodu mezi dodavatelem projektu, poskytovatelem dotace a financující bankou. Účelem této trojstranné dohody je prokázat, že po odkupu pohledávky banka proplatí dodavateli rozdíl mezi celkovou cenou projektu a poskytnutou dotací.

Jaké byly nejzajímavější EPC projekty financované Vaší bankou v posledních pěti letech?

Bezpochyby to byly první dva EPC projekty v naší praxi, jejichž financování skloubilo postoupení dlouhodobých pohledávek s dotací OPŽP. Konkrétně projekty EPC pro budovy Akademie výtvarných umění a koleje Českého vysokého učení technického v Praze v roce 2021. Na těchto projektech jsme si vyzkoušeli, že spojení možnosti dotace investorovi EPC projektu s dlouhodobým dodavatelem úvěrem financovaným postoupením pohledávky bankou opravdu v praxi funguje. Předcházelo tomu ovšem dlouhé období vyjednávání poskytovatelů EPC projektů s ministerstvy i dotačními orgány, ale výsledek se dostavil a toto schéma bylo úspěšně uvedeno do života.

Mohli bychom se zeptat na Váš osobní názor a zkušenosti s financováním EPC projektů?

Proniknout do problematiky EPC projektů mi v roce 2006 umožnil pan Ivo Slavotínek, tehdejší ředitel společnosti ENESA. Vysvětlil mi princip fungování těchto projektů a společně jsme projednali možnosti financování dlouhodobého dodavatelem úvěru. Postoupení vzniklé pohledávky se ukázalo jako ideální možnost, a to jak z pohledu dodavatele, tak investora i financující banky. Od té doby profinancovala ČSOB více než 30 EPC projektů v celkové hodnotě téměř dvě miliardy korun.

Má zkušenost není ale jen ze samotné oblasti financování. Při studiu podkladových materiálů i jako technický laik obdivuji navrhovaná úsporná opatření, pokročilé možnosti vytápění, chlazení, osvětlení, a především energetický management, ovládání, sledování a vyhodnocování těchto technických opatření. Opravdu klobouk dolů před znalostmi a zkušenostmi dodavatelem společností a jejich pracovníků.

A to je asi moje nejcennější zkušenost s EPC projekty – tedy setkávání a jednání se zástupci dodavatelem firem, což jsou bez výjimky velcí profesionálové, ale zároveň féroví, slušní a příjemní lidé. Je mi opravdu ctí, že s nimi mohu pracově i osobně spolupracovat.

METODA EPC

se odlišuje

OD JINÝCH MOŽNOSTÍ JAK SNÍŽIT
ENERGETICKOU NÁROČNOST BUDOV PŘEDEVŠÍM
GARANCÍ DOSAHOVANÝCH VÝSLEDKŮ,
UNIKÁTNÍM ZPŮSOBEM FINANCOVÁNÍ
A NYNÍ I SPOJENÍM S DOTAČNÍ PODPOROU.

The background of the page is a photograph of an industrial facility. In the foreground, two workers are visible. The worker on the left is wearing a yellow hard hat and a blue and white plaid shirt, looking down at a tablet computer. The worker on the right is wearing a white hard hat with safety glasses and a red and black plaid shirt. Behind them is a complex system of industrial machinery, including large grey electric motors and stainless steel pipes with various valves and gauges.

O ENERGETICKÝCH SLUŽBÁCH SE ZÁRUKOU OBECNĚ

Každý potřebuje ke svému životu energii

a každý s ní nějakým způsobem hospodaří, a to jak v osobním životě, tak v tom profesním.

Se slovním spojením „úspora energie“ se tedy setkáváme velmi často. Primární motivací k úsporám energií jsou finance. Nejlevnější energie je ta, kterou nespotřebujeme. Další motivací je samozřejmě i ohleduplnost k přírodě a našemu životnímu prostředí – dnes stále častěji skloňovaný pojem „udržitelnost“. Pokud se podíváme na úspory energie v objektech, pak jsou energetické služby se zárukou úspor (EPC) jednou z možností, jak ušetřit peníze a zároveň jednat udržitelně. A navíc se zárukou, že očekávaný výsledek se dostaví.

CO JE EPC

EPC je metoda neboli způsob, jak realizovat úsporný projekt. Je to obchodní model. Zkratka EPC pochází z anglického *Energy Performance Contracting*. V Česku se používají termíny energetické služby se zaručeným výsledkem, případně energetické služby s garancí úspor. Právě ona garance výsledku je totiž základním charakteristickým prvkem projektu řešeného metodou EPC (dále také jen EPC projekt).

Dodavatel EPC projektu, tedy firma poskytující energetické služby (ESCO – *Energy Services Company*), ručí za to, že dosažená úspora nebude menší než její smluvně garantovaná výše.

Metoda EPC se zaměřuje především na úsporu nákladů na energii realizací celé řady úsporných opatření a následně implementací důsledného energetického managementu, který je nedílnou součástí všech projektů EPC.

V rámci investiční části dochází k modernizaci technologických zařízení budov, nejčastěji k modernizaci zdrojů tepla, k realizaci opatření na zvýšení efektivity jeho distribuce po objektu a k modernizaci systémů měření a regulace. Tam, kde je to účelné, jsou realizována opatření vedoucí k využití odpadní energie, případně se hledá úsporný potenciál systémů chlazení. Často jsou renovovány osvětlovací soustavy, a to vnitřní i venkovní. Obvykle se instaluje také úsporná sanitární technika, která pomáhá snižovat spotřebu vody. Technologická škála možných opatření je ve své podstatě neomezená, vždy se však jedná o komplexní opatření, která zajistí optimální poměr úspora / investice a dlouhodobou udržitelnost úspor.

Od roku 2017 lze EPC projekty doplňovat o zateplení obálky budovy a výměnu otvorových výplní, tj. oken a dveří, a to díky možnosti financovat z vybraných dotačních programů i stavební opatření s dlouhou dobou návratnosti.

Úspory energií je v EPC projektech dosahováno díky snížení spotřeby energie v technických jednotkách, ať už v GJ tepla, kWh elektrické energie, případně m³ vody.

ZÁKLADNÍ PRINCIPY

Metoda EPC se odlišuje od jiných energeticky úsporných metod dvěma zásadními pilíři:

- 1 | **Garance dosažených výsledků**
- 2 | **Unikátní způsob financování**

GARANCE DOSAHOVANÝCH ÚSPOR

Nejdůležitějším pilířem metody EPC je záruka za dosažení výsledků, tzv. garance úspor. Dodavatel EPC projektu na základě zmapování původního stavu, jím navržených opatření a samozřejmě mnoha energetických výpočtů a bilancí, definuje úsporu energií, a tudíž nákladů na straně klienta. Tuto úsporu po celou dobu trvání smlouvy garantuje a v případě, že úspory není ve vyhodnocovacím období dosaženo, hradí poskytovatel EPC projektu vzniklý rozdíl ve formě tzv. méněúspory. Přestože naprostá většina projektů naplňuje smluvní předpoklady a je v nich dosahována úspora, existují na trhu i projekty, kde skutečně dosažená úspora je nižší. V takovém případě platí, že rozdíl klientovi uhradí poskytovatel.

Garance úspory nákladů je tak naplněna i v tomto případě. Z pohledu klienta tedy dochází k úplnému přenesení rizika za výsledky projektu na dodavatele EPC projektu.

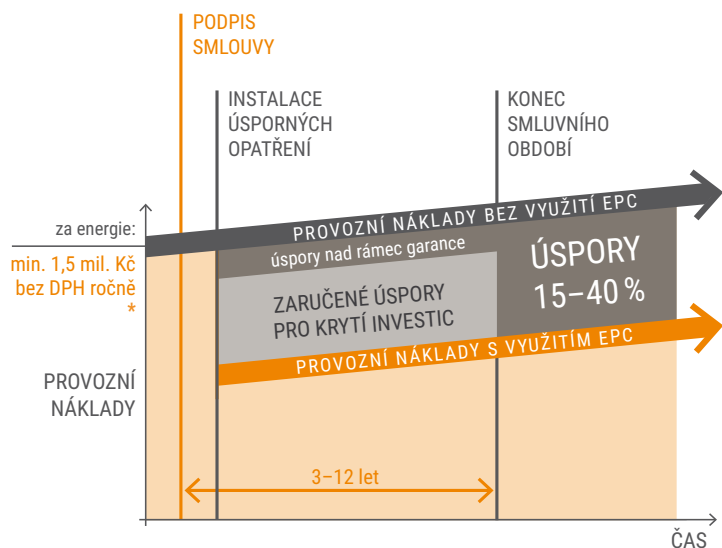
Pravidla metody EPC definují garanci úspor nákladů v korunách.

Nicméně tento zásadní smluvní parametr se finálně skládá z úspor nákladů na jednotlivé typy spotřebovávaných energonositelů v technických jednotkách násobených tzv. referenční cenou daného energonositele.

FINANCOVÁNÍ INVESTIC Z BUDOUCÍCH ÚSPOR

V rámci EPC projektu dochází k modernizaci technologie, případně je instalována technologie zcela nová, jejímž úkolem je zajistit efektivnější výrobu nebo distribuci energie v objektu, čímž dojde k úspoře energetických nákladů. Investice do těchto opatření nemusí být klientem uhrazena hned po samotné realizaci, ale může být využito dlouhodobého financování z úspor, kterých bude dosahováno v následujících letech. Někdy však pouze úspory na pokrytí splátek stačit nemusí a klient tak musí část nákladů uhradit jednorázově. Míru takového případného dorovnání nákladů na realizaci úsporných opatření klientem určuje výše zaručené úspory, výše investice a nastavená doba splácení. Velkou výhodou EPC projektu tedy je, že klient **ne musí vydat veškeré potřebné investiční prostředky ze svého rozpočtu hned v době realizace opatření.**

V případě, že klient finančními prostředky k úhradě celé investice disponuje, může je samozřejmě využít, aniž by se na principech EPC projektu cokoliv změnilo. V praxi je však tento způsob využíván spíše výjimečně, neboť každý klient, ať už z municipální sféry, ale i ze sféry soukromé, disponuje zpravidla řadou dalších oblastí, kde musí investovat přednostně, a tudíž pro něj může být výhodné



* u objektů s nižší roční spotřebou než 2 až 3 mil. Kč je pak nutné sdružovat tyto objekty do balíčků (poolů).

využít pro realizaci investice do energetických úspor odloženou splatnost, tj. splácet ji až následně z úspor za předem jasné definovaných podmínek a s fixním úrokem.

U kombinovaných projektů EPC, v jejichž rámci jsou realizována technologická i stavební opatření, kde je využito vícezdrojové financování (úspory, dotace, případně vlastní zdroje klienta), může financování prostřednictvím metody EPC pomoci pokrýt nezpůsobilé výdaje. Tím projekt umožní klientovi realizovat komplexní renovaci budovy najednou a získat z něj maximální možný přínos – jak nejvyšší úspory, tak komfort pro uživatele.

DALŠÍ VÝHODY EPC

- I **Komplexnost a synergie technického řešení.** Díky nastaveným hodnotícím kritériím v rámci výběrového řízení má klient jistotu získání nejefektivnějšího technického řešení. Jedním výběrovým řízením vyřeší energetiku a často i potřebnou modernizaci svých objektů, na kterou nezbývaly v rozpočtu peníze. Pokud by se klient pouštěl do jednotlivých částí samostatně a až v době, kdy má na to finance a čas, mnohem více to zaměstná už tak vytížené a za tuto oblast zodpovědné pracovníky a nedosáhne maximálního ekonomického přínosu, neboť opatření realizovaná „najednou“ přináší okamžité synergické efekty. Z pohledu držení technologických záruk je také výhodná existence jednoho kontraktu s jedním dodavatelem.
- I **Metoda EPC prošla za 30 let vývojem, ze kterého vyplynula nutnost standardizace.** Postupně došlo ke standardizaci smlouvy o energetických službách (SES), ale také například metodiky vyhodnocení dosahovaných úspor a v neposlední řadě i ke standardizaci procesu výběru poradce (facilitátora) a s jeho pomocí následně k výběru dodavatele EPC projektu.
- I **Energetický management.** Jedná se o nezbytnou součást všech EPC projektů. Energetický management v rámci EPC projektu lze chápat jako nejvyšší možnou úroveň této služby a někdy

bývá nazýván „aktivním“ energetickým managementem. Úkolem totiž není jen sledování toků energií, ale aktivní přístup spojený se sledováním odchylek a s optimalizací provozu energetických systémů s cílem vylepšit provozní účinnost při zachování nebo zvýšení komfortu pro uživatele objektu. Dodavatelé EPC projektů mají dnes moderně vybavená dispečerská pracoviště, díky nimž monitorují v reálném čase provozní parametry technických zařízení budov, vnitřní teploty a další veličiny a v případě potřeby jsou schopni na dálku provést úpravu nastavení nebo upozornit klienta na nestandardní situace a zabránit tak finančním a jiným ztrátám způsobeným případnými poruchami.

- I **Posouzení a výběr nejvhodnějšího a nejefektivnějšího technického řešení.** V případě klasických investic do úsporných opatření ve veřejném sektoru je postup zpravidla takový, že klient zadá zpracování projektové dokumentace a následně je na jejím základě v otevřeném zadávacím řízení vybrán dodavatel s nejnižší cenovou nabídkou. To má však několik úskalí:
 - I Klient často nemá jistotu, že vyprojektované řešení je nejefektivnější z pohledu budoucích provozních nákladů, protože maximalizace energetické účinnosti nebyla součástí zadání. Vlastní dokumentace je zpracována správně a kvalitně, nicméně definuje jen jedno z několika možných řešení. Ve většině případů však projektanti nemají zpětnou vazbu o skutečně dosahovaných úsporách řešení, které navrhli. Často taková data o srovnání spotřeb ani neexistují. V EPC projektu má klient naopak jistotu, že z předložených nabídek vybere nejefektivnější variantu. Jednotlivé nabídky se totiž v rámci technického řešení mohou více či méně lišit a nabízet různou míru budoucích přínosů.
 - I Rozdílná je i motivace dodavatele „běžné“ investice a dodavatele EPC projektu. U běžné investice dodavatel dodá dílo na základě projektu. Všechny práce i dodávky jsou provedeny kvalitně a bezproblémově. Nicméně vlastním předáním díla motivace dodavatele končí. Nadále již nezasahuje do vlastního provozu jím dodané technologie za účelem optimálního a energeticky úsporného provozu. U EPC projektu je vlastní dokončení realizační fáze jen jedním z důležitých milníků, neboť po něm následuje několikaleté období garance, v němž teprve dochází k naplnění cíle projektu – dosažení úspor, zlepšení komfortu, další optimalizace a zlepšování provozních parametrů.
- I **Existence jednoho smluvního vztahu** na komplexní dodávku, tj. od zpracování projektové dokumentace, realizace opatření i předání díla, včetně zaškolení obsluhy apod. Klientovi tak odpadají starosti spojené s moderováním případně vzniklých problémů mezi projektantem a realizační firmou.
- I **Minimalizace rizik vzniku víceprací a vícenákladů.** Dodavatel EPC je připraven nést rizika spojená s cenotvorbou zpracovanou bez projektové dokumentace a předkládá klientovi návrh řešení, za které sám ručí. I když smlouva samozřejmě pamatuje na možný vznik mimořádných okolností (vyšší moc apod.), nestává se u projektů EPC, že by došlo k navýšení ceny úsporných opatření v průběhu fáze realizace kvůli vícepracím, které nebyly zaneseny do projektové dokumentace a které nemohl dodavatel předpokládat.

REALIZACE PRVNÍCH
EPC PROJEKTŮ
VE FAKULTNÍ
NEMOCNICI
NA BULOVICE
A V MASARYKOVĚ
MĚSTSKÉ
NEMOCNICI
V JILEMNICI



ZAVEDENA **STANDARDNÍ
VZOROVÁ SMLOUVA**
NA EPC A STANDARDNÍ
METODIKA PRO VEŘEJNÉ
ZADAVATELE POD
ZÁŠTITOU MPO



**ZAČÁTKY
METODY EPC
V ČESKÉ
REPUBLICCE**

DÍKY ZÁKONU Č. 218/2000
SB. O ROZPOČTOVÝCH
PRAVIDLECH MOHOU
EPC NOVĚ
**VYUŽÍT I STATNÍ
PŘÍSPĚVKOVÉ ORGANIZACE**

ZAVEDEN STANDARD
ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH
ZAKÁZEK NA
EPC FORMOU
JEDNACÍHO ŘÍZENÍ
S UVEŘEJNĚNÍM DLE
NOVĚ PŘIJATÉHO
ZÁKONA Č. 137/2006
SB. (DNES ZÁKON Č.
134/2016 SB.)



SMĚRNICE EVROP-
SKÉHO PARLAMENTU
A RADY 2012/27/EU
O ENERGETICKÉ
ÚČINNOSTI ZMIŇUJE
EPC JAKO JEDNU
Z DOPORUČOVANÝCH
CEST ZVYŠOVÁNÍ
ENERGETICKÉ
ÚČINNOSTI



VZNIK
PRVNÍCH
ESCO
SPOLEČNOSTÍ

JE SCHVÁLEN
ZÁKON
Č. 406/2000 SB.
O HOSPODAŘENÍ
ENERGIÍ

ZAVEDEN STANDARDNÍ
MECHANISMUS
FINANCOVÁNÍ PROJEKTŮ
DODAVATELSKÝM
ÚVĚREM S POSTOUPENÍM
POHLEDÁVKY BANCE SE
ZACHOVÁNÍM ZÁRUK ZA
ÚSPORU OD DODAVATELE

MPO PODPORUJE
EPC Z DOTAČNÍHO
PROGRAMU EFEKT



1993 1994

2000

2005 2006

2010 2012



ZALOŽENÍ ASOCIACE
POSKYTOVATELŮ
ENERGETICKÝCH SLUŽEB



MILNÍKY

EPC V ČESKÉ REPUBLICE

PROGRAM ELENA OD NRB
ZAJIŠŤUJE **PORADENSTVÍ**
A DOTACE PŘÍPRAVNÉ FÁZE
PROJEKTŮ EPC, COŽ V KOMBINACI
S PODMÍNKAMI OPŽP VYVOLÁVÁ
SKOKOVÝ NÁRŮST POPTÁVKY



NOVELA ZÁKONA
Č. 406/2000 SB. DEFINUJE
ENERGETICKÉ SLUŽBY SE
ZÁRUKOU VČETNĚ
VZOROVÉ SMLOUVY
O ENERGETICKÝCH SLUŽBÁCH



NOVÁ PRAVIDLA OPŽP
PŘINÁŠEJÍ ÚČINNOU
A ZVÝHODNĚNOU
DOTAČNÍ PODPORU PRO
KOMPLEXNÍ RENOVACE
BUDOV METODOU EPC



PRVNÍ
PODPOŘENÝ
PROJEKT EPC
V PRŮMYSLU
Z OPPIK



JE SCHVÁLEN
EVROPSKÝ
ETICKÝ KODEX
ENERGETICKÝCH
SLUŽEB, APES SE
STÁVÁ SIGNATÁŘEM



MPO UZAVÍRÁ
DOHODU S APES
O SPOLUPRÁCI
V OBLASTI SNIŽO-
VÁNÍ ENERGETICKÉ
NÁROČNOSTI
A DOSAHOVÁNÍ
ÚSPOR ENERGIE



REALIZACE
PRVNÍCH
PROJEKTŮ PRO
ORGANIZAČNÍ
SLOŽKY STÁTU



NÁRODNÍ ORGÁN PRO
KOORDINACI PŘI MMR
UPRAVIL PLATEBNÍ PODMÍNKY
U DOTAČNÍCH PROGRAMŮ TAK,
ŽE KE SPOLUFINANCOVÁNÍ
K DOTACI LZE VYUŽÍT
DODAVATELSKÝ ÚVĚR
S POSTOUPENÍM POHLEDÁVKY



ROČNÍ OBJEM
REALIZOVANÝCH
ZAKÁZEK EPC
ČR DOSÁHL
REKORDNÍCH
2 MLD. KORUN

2014

2015

2016

2017

2018

2020

2021

2022

2023



VÝHODOU EPC JE MOŽNOST

kombinace s dotací

A ZÁRUKA DOSAŽENÍ ÚSPOR. INVESTICE NAD RÁMEC DOTACE JSOU SPLÁCENY Z UŠETŘENÝCH PENĚŽ. JINAK BYCHOM SI TAK ROZSÁHLOU REKONSTRUKCI NEMOHLI DOVOLIT.

Zuzana Barboríková, ředitelka Psychiatrické nemocnice Bohnice

PŘÍKLADY

DOBŘÍ PRAXE

PARDUBICKÝ KRAJ

”

Pardubický kraj byl jedním z prvních, který v Česku spustil projekt energetických úspor formou EPC. Od roku 2006 jsme do těchto projektů investovali 454 mil. korun, ale úspora nákladů na energie činí téměř dvojnásobek této částky. Když připočteme ekologický přínos a zvýšenou kvalitu vnitřního prostředí v modernizovaných objektech, EPC se nám rozhodně vyplácí.

MARTIN NETOLICKÝ, HEJTMAN PARDUBICKÉHO KRAJE

👉 151 mil. Kč ⏪ 10 let ▶ 2006 👤 12,6 mil. Kč

KONGRESOVÉ CENTRUM PRAHA

”

EPC projekt byl mimořádného rozsahu, ale s dnešním odstupem lze konstatovat, že se vynaložené investice vracejí v čase mnohem rychlejším tempem než jsme původně očekávali.

PAVEL HABARTA, TECHNICKÝ ŘEDITEL KCP

👉 150 mil. Kč ⏪ 10 let ▶ 2015 👤 25,3 mil. Kč



” Odborné nastavení a následně spolehlivý průběh projektu EPC přináší naší společnosti komplexní způsob řešení energeticky úsporného provozu celého energetického hospodářství areálu závodu.

PAVEL LAZAR, SPECIALISTA PRO AUTOMATIZACI A ENERGETIKU,
BOCHEMIE A.S., BOHUMÍN



BOCHEMIE

115 mil. Kč ↔ 10 let ▶ 2022 🧑 11,5 mil. Kč

” Projekt EPC město modernizuje hned devět svých objektů, a to jak technologicky, tak i stavebně. Realizace takto rozsáhlého projektu EPC za více než čtvrt miliardy, samotnou realizací 2 roky, s sebou nese nároky na řízení i na straně zadavatele a jako zásadní pro úspěch projektu vnímám dobře a v detailu provedenou přípravnou fázi.

MICHAL ŠEBEK, NÁMĚSTEK PRIMÁTKY ČESKÝCH BUDĚJOVIC



STATUTÁRNÍ MĚSTO ČESKÉ BUDĚJOVICE




285 mil. Kč ↔ 10 let ▶ 2024 🧑 17,3 mil. Kč

Psychiatrická nemocnice Bohnice

”

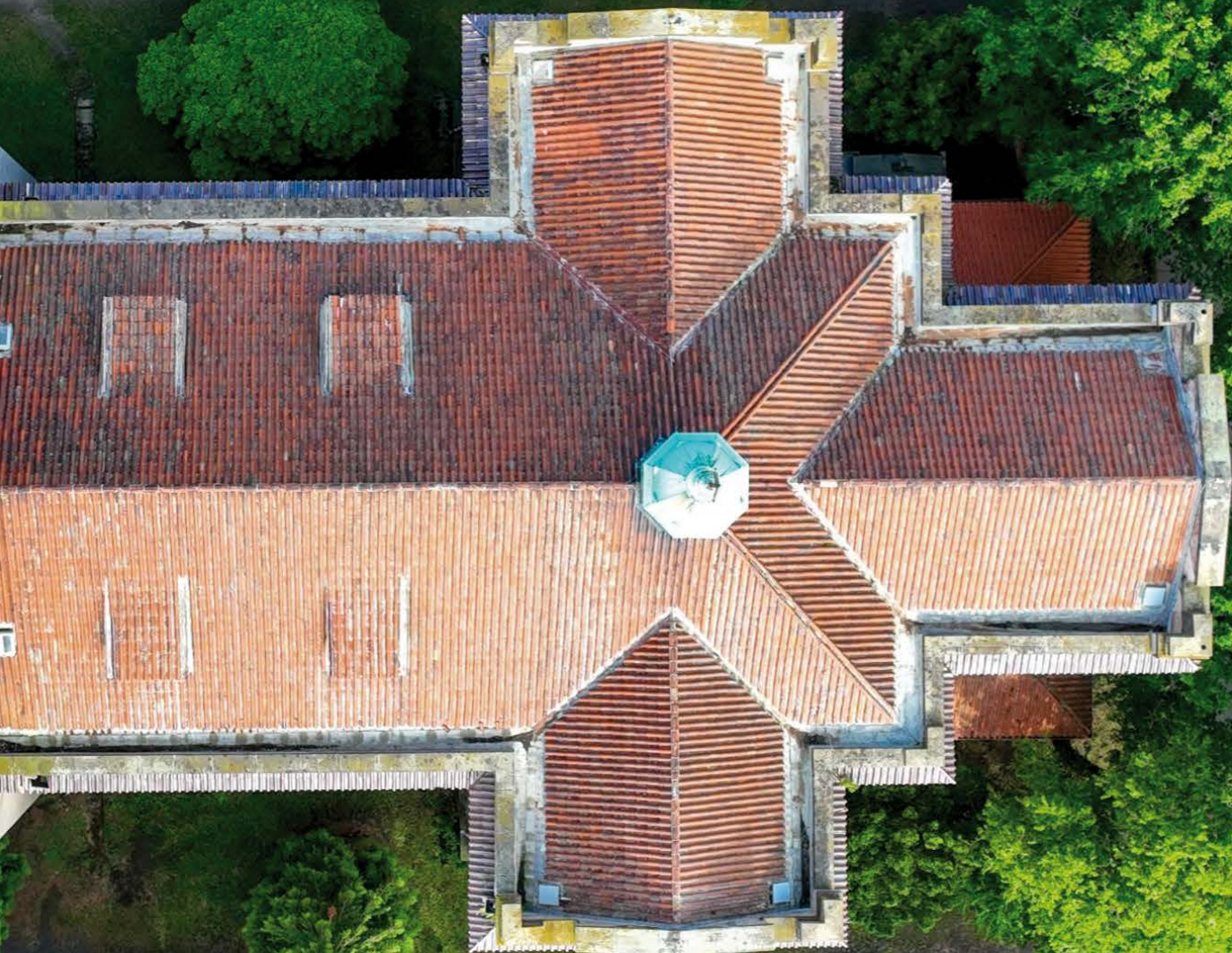
Výhodou EPC je možnost kombinace s dotací a záruka za dosažení úspor. Investice nad rámec dotace jsou spláceny z ušetřených peněz. Jinak bychom si tak rozsáhlou rekonstrukci nemohli dovolit. Ušetříme třetinu nákladů za energie ve srovnání se stavem před realizací, a to je významná položka v našich provozních nákladech.

ZUZANA BARBORÍKOVÁ,
ŘEDITELKA PSYCHIATRICKÉ NEMOCNICE BOHNICE

Psychiatrická nemocnice Bohnice  501 mil. Kč  10 let  2023  14,7 mil. Kč

ROČNÍ GARANTOVANÁ ÚSPORA PSYCHIATRICKÉ NEMOCNICE BOHNICE:

14 700 000 Kč





ZÁKLADNÍ ŠKOLA TŘEBECHOVICE POD OREBEM

“ Město investovalo do modernizace technologického zařízení základní školy s cílem uspořit více než 600 tisíc korun ročně a zajistit spolehlivé zásobování teplem na dalších alespoň 15 let.

EDUARD PAULÍK, JEDNATEL D-ENERGY

 12,7 mil. Kč  6 let  2023  0,6 mil. Kč

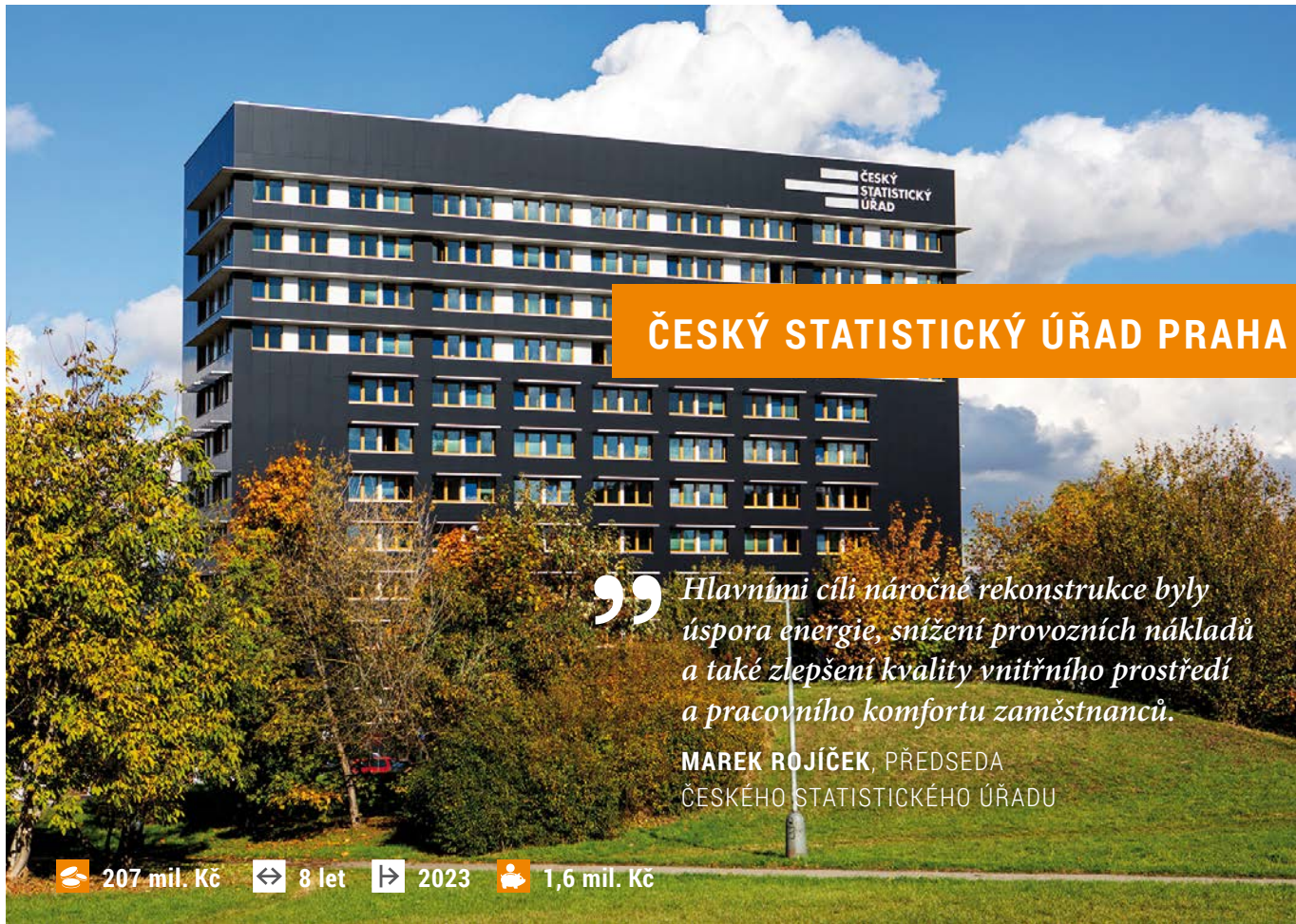
VELKÝ OSEK

“ Nedávná energetická krize, která vyhnala ceny energií nahoru, opětovně potvrdila naše správné rozhodnutí realizovat komplexní úsporný projekt metodou EPC. Jen u veřejného osvětlení jsme za rok ušetřili 98 MWh elektrické energie.

PAVEL DRAHOVZAL, STAROSTA OBCE VELKÝ OSEK

 10 mil. Kč  10 let  2017  1,1 mil. Kč





ČESKÝ STATISTICKÝ ÚŘAD PRAHA

“*Hlavními cíli náročné rekonstrukce byly úspora energie, snížení provozních nákladů a také zlepšení kvality vnitřního prostředí a pracovního komfortu zaměstnanců.*”

MAREK ROJÍČEK, PŘEDSEDA
ČESKÉHO STATISTICKÉHO ÚŘADU

 207 mil. Kč  8 let  2023  1,6 mil. Kč



NEMOCNICE BŘECLAV

“*Ve vybraných technologiích jsme zajistili potřebnou modernizaci energetických zařízení, navíc se zárukou dosažení úspor energií a provozních nákladů. Ušetřili jsme dokonce o pětinu víc nákladů než bylo garantováno.*”

PETR BAŤKA, ŘEDITEL NEMOCNICE BŘECLAV

 58,2 mil. Kč  10 let  2018  12 mil. Kč

13

fotovoltaických elektráren

VZNIKNE V RÁMCI TOHOTO EPC PROJEKTU.





CELKOVÁ ROZLOHA FOTOVOLTAIK BUDE 5 400 m².

ELEKTŘINA, KTEROU VYROBÍ, POSLOUŽÍ MIMO JINÉ
JAKO NOVÝ BEZEMISNÍ ZDROJ ENERGIE METRA.

Dopravní podnik hlavního města Prahy

“*Veřejná doprava a DPP jsou v Praze jedněmi z největších odběratelů elektřiny a energií vůbec. Hledání úsporných opatření, snižování spotřeby a zvyšování efektivity je pro nás proto velmi podstatné, stejně jako snížení emisí a větší komfort našim zaměstnancům.*

PETR WITOWSKI, PŘEDSEDA PŘEDSTAVENSTVA A GENERÁLNÍ ŘEDITEL DPP

Dopravní podnik hl. města Prahy  752 mil. Kč  10 let  2025  15,2 mil. Kč

An aerial photograph of a lush green field with two horses, one dark brown and one lighter brown, standing in the center. Their shadows are cast on the grass. The image is used as a background for a text overlay.

966
tisíc tun CO₂

SE DÍKY PROJEKTŮM EPC REALIZOVANÝM
V ČESKÉ REPUBLICE NEVYPUSTILO DO OVZDUŠÍ

„ Úspornější provoz v energeticky turbulentní době nám díky modernizaci a investici v rámci EPC umožňuje realizovat další etapy náročné rekonstrukce, která je nejrozsáhlejší od otevření hotelu v roce 1977.

VLADIMÍR NOVÁK,
GENERÁLNÍ ŘEDITEL HOTEL THERMAL

THERMAL HOTEL KARLOVY VARY

143 mil. Kč 10 let 2020 14 mil. Kč

„ Díky EPC máme smluvně zajištěnu výši úspory elektřiny, tepla a vody během celého projektu. Kdyby byly úspory některý rok menší, než je garantovaná úspora ve výši 7 650 000 Kč, rozdíl doplatí poskytovatel. Důležitý je i fakt, že máme zaručen dohled nad celým systémem, včetně návrhů na další možné úspory.

SIMON MICHAILIDIS,
GENERÁLNÍ ŘEDITEL VĚZEŇSKÉ
SLUŽBY ČESKÉ REPUBLIKY

VAZEBNÍ VĚZNICE PRAHA PANKRÁC

148 mil. Kč 5 let 2023 7,65 mil. Kč

V rámci projektu došlo ke komplexní rekonstrukci energetického systému na objektech lázní. Jednalo se realizačně o náročné prostředí z důvodu potřeby udržení komfortu pro lázeňské hosty. Úsporná opatření přinášejí i kvůli mnohem vyšším cenám za energie mnohem vyšší efekty, než jsme původně plánovali.

MARTIN VOŽENÍLEK, ŘEDITEL STÁTNÍCH LÉČEBNÝCH LÁZNÍ JANSKÉ LÁZNĚ







3 600 000 Kč

JE ROČNÍ GARANTOVANÁ ÚSPORA STÁTNÍCH LÉČEBNÝCH LÁZNÍ JANSKÉ LÁZNĚ

Úsporná terapie v Janských Lázních



Státní léčebné lázně Janské Lázně, s.p.  28 mil. Kč  10 let  2023  3,6 mil. Kč

ENERGETICKÉ SLUŽBY SE ZÁRUKOU ÚSPOR

TŘI DESETILETÍ ZKUŠENOSTÍ

” Modernizace přinese úspory a lepší kvalitu prostředí, ve kterém pracujeme a léčíme naše pacienty, a zároveň nám vyřeší do budoucna beztak nutné investice do technologických zařízení budov.

PETR POLOUČEK, ŘEDITEL NEMOCNICE NA HOMOLCE

NEMOCNICE NA HOMOLCE

1,1 mld. Kč 10 let 2023 40 %

NÁRODNÍ DIVADLO PRAHA

” Projekt považujeme za úspěšný. Investice se nám díky tomu, že skutečná úspora předčila garantovanou o téměř 10 %, vrátila dříve než za 10 let.

JAN BURIAN, GENERÁLNÍ ŘEDITEL ND

75 mil. Kč 10 let 2009 8,5 mil. Kč



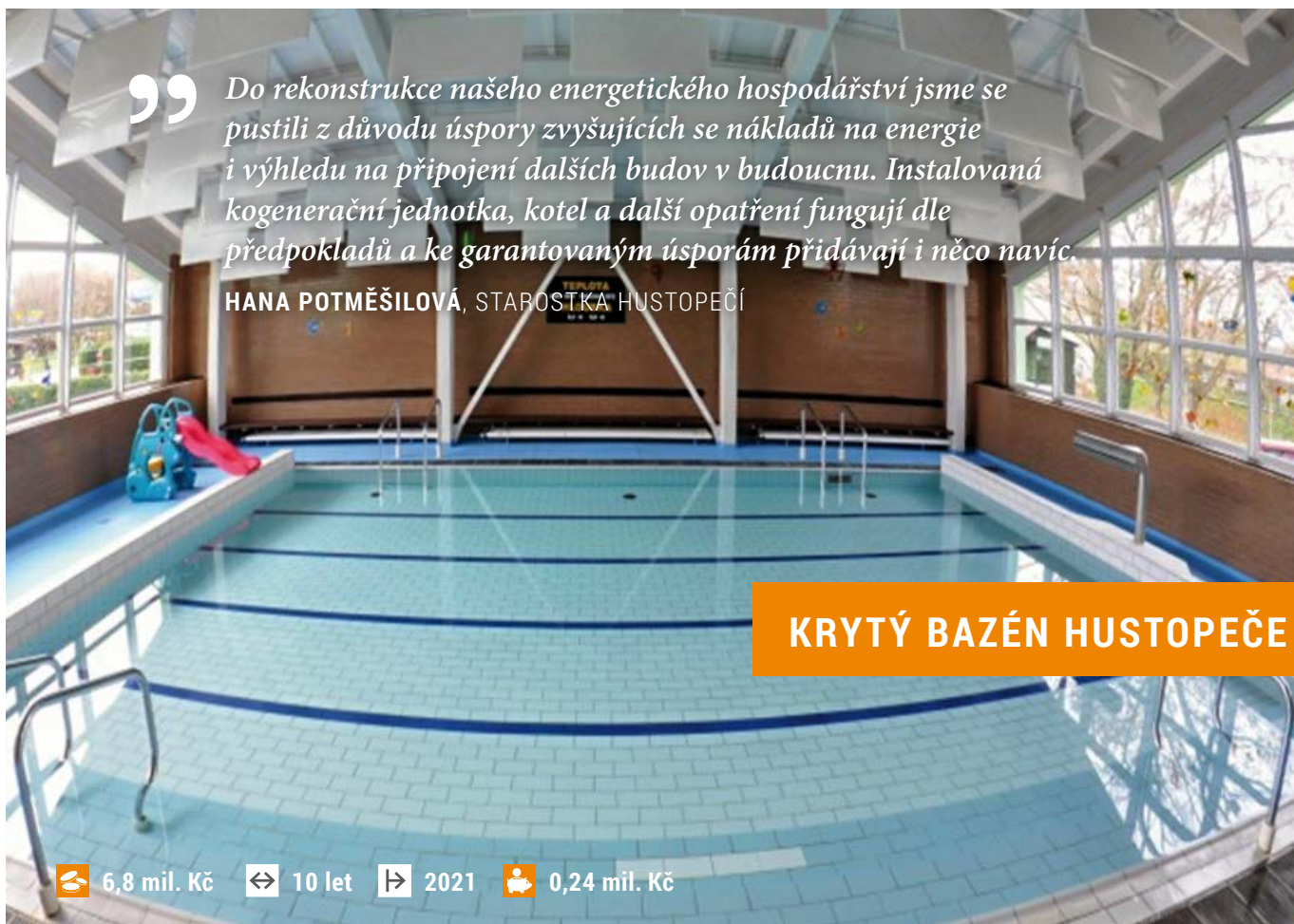


MĚSTO HOLICE

“ EPC projekt pro městské objekty a soustavu veřejného osvětlení byl realizován v průběhu roku 2014. Na podzim 2024 tak skončilo i 10 let garančního období. Projekt beze zbytu naplnil očekávání a přinesl městu úsporu nákladů na energii. U veřejného osvětlení dokonce o více než 50 %.

ONDŘEJ VÝBORNÝ, STAROSTA MĚSTA HOLICE

🔌 17 mil. Kč ⏪ 10 let 📅 2014 🏠 3 mil. Kč



“ Do rekonstrukce našeho energetického hospodářství jsme se pustili z důvodu úspory zvyšujících se nákladů na energie i výhledu na připojení dalších budov v budoucnu. Instalovaná kogenerační jednotka, kotel a další opatření fungují dle předpokladů a ke garantovaným úsporám přidávají i něco navíc.

HANA POTMĚŠILOVÁ, STAROSTKA HUSTOPEČÍ

KRYTÝ BAZÉN HUSTOPEČE

🔌 6,8 mil. Kč ⏪ 10 let 📅 2021 🏠 0,24 mil. Kč



9 areálů kolejí a menz ČVUT

„*Projekty energetických úspor kladou velký důraz nejen na úspory energií, ale také na životní prostředí a snižování klimatické stopy. Díky tomuto projektu výrazně zvýšíme provozní efektivitu našich budov a s ohledem na realizovaná modernizační opatření i jejich hodnotu.*

VOJTĚCH PETRÁČEK, REKTOR ČVUT

4250

JE GARANTOVANÁ ROČNÍ ÚSPORA EMISÍ **tun CO₂**



... a k tomu ročně alespoň
21 700 000 Kč

Koleje a menzy ČVUT  232 mil. Kč  11 let  2020  21,7 mil. Kč

ENERGETICKÉ SLUŽBY SE ZÁRUKOU ÚSPOR

TŘI DESETILETÍ ZKUŠENOSTÍ



Více než

290

EPC projektů

ZA 6,7 MILIARDY KORUN PŘINESLO
ZÁKAZNÍKŮM DOPOSDU ÚSPORU ENERGIE
V HODNOTĚ 6,1 MILIARDY KORUN.

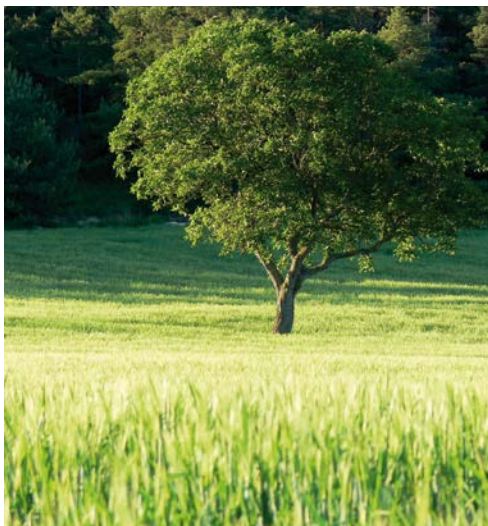




Mapa projektů EPC

ZDROJ INFORMACÍ O PROJEKTECH
REALIZOVANÝCH VŠEMI POSKYTOVATELI

www.apes.cz/mapa-projektu.php



Asociace poskytovatelů energetických služeb (APES) ČR je spolek založený v říjnu roku 2010 společnostmi AB Facility, ENESA, Siemens, Středisko pro úspory energie, SEVEn, Dalkia, MARTIA a ENVIROS. V listopadu 2024 sdružovala asociace 34 členů.

POSLÁNÍ

*aktivně přispívat k dlouhodobému rozvoji energetických služeb v ČR i v zahraničí;
určovat a harmonizovat standardy energetických služeb v ČR;
propagovat energetické služby ve veřejném i soukromém sektoru.*

PRIORITY

***zvyšování energetické účinnosti** ve stávajících, ale i nově budovaných komerčních a veřejných budovách, včetně využití obnovitelných zdrojů;*

***nastavení dotačních programů** tak, aby efektivně kombinovaly prostředky z veřejných zdrojů (fondy EU, národní zdroje, případně další zdroje dotací) se soukromými finančními zdroji a obchodními modely (EPC, Performance Design&Build) s cílem maximální alokace těchto zdrojů s důrazem na prokazatelnost dosažených výsledků;*

***tlak na ekonomickou výhodnost**, transparentní interpretaci výsledků a garanci dosahovaných úspor energie;*

***soutěžení projektů**, zejména ve veřejném sektoru, na náklady životního cyklu s cílem zajistit dlouhodobou ekonomickou efektivnost a udržitelnost komplexních rekonstrukcí a nových staveb;*

***důraz na inovace** v podobě nových technologií, obchodních modelů a inovativního financování je nezbytným předpokladem dalšího rozvoje energetických služeb;*

***stabilita a transparentní nastavení podmínek** pro podnikání v oblasti energetických služeb, které je zásadně ovlivňováno dlouhodobou energetickou politikou, nastavením priorit, legislativou a regulačního rámce (ceny, tarify, daně a další).*



*Asociace poskytovatelů energetických služeb, z.s.
Harfa Business Center B, Českomoravská 2532/19b, 190 00 Praha 9 – Libeň
e-mail: office@apes.cz, tel.: 603 894 354
www.apes.cz*

**ČLENOVÉ ASOCIACE
POSKYTOVATELŮ
ENERGETICKÝCH SLUŽEB**

**POSKYTOVATELÉ
ENERGETICKÝCH
SLUŽEB**

Advance Energo a.s.
Amper Savings, a.s.
Atalian CZ s.r.o.
D-energy s.r.o.
E.ON Energie, a.s.
ENESA a.s.
ENETIQA a.s.
FRONTIER TECHNOLOGIES, s.r.o. – člen Skupiny PRE
KOOR ENERGY, s.r.o.
Pražská plynárenská, a.s.
TEDOM energie s.r.o.
Veolia Energie ČR, a.s.

**PORADENSKÉ
SPOLEČNOSTI**

Chamrád legal
C.E.I.S. CZ, s.r.o.
ČVUT, Univerzitní centrum energeticky efektivních budov
DAMGAARD Consulting s.r.o.
DPU ENERGY s.r.o.
DS Energy Consulting s.r.o.
EFA CZ s.r.o.
Elprocon 21, s.r.o.
Energy Benefit Centre a.s.
enovation s.r.o.
ENVIROS, s.r.o.
LOYD GROUP s.r.o.
PKV BUILD s.r.o.
Plus Projekt, s.r.o.
PORSENNA ENERGY s.r.o.
SEVEn Energy s.r.o.
Středisko pro úspory energie s.r.o.
*VŠB – Technická univerzita Ostrava, Centrum energetických
a environmentálních technologií, Výzkumné energetické centrum*

**TECHNOLOGICKÉ
SPOLEČNOSTI**

Hoval spol. s r.o.
Colmark trade s.r.o.
Signify Commercial Czech Republic s.r.o.
SYSTHERM s.r.o.



Publikace vznikla za podpory společností ČEZ ESCO, ČSOB, ENETIQA a Veolia.

APES

ASOCIACE
POSKYTOVATELŮ
ENERGETICKÝCH
SLUŽEB